

和歌山市行財政改革実施計画

(令和4年度～令和8年度)

和歌山市

目 次

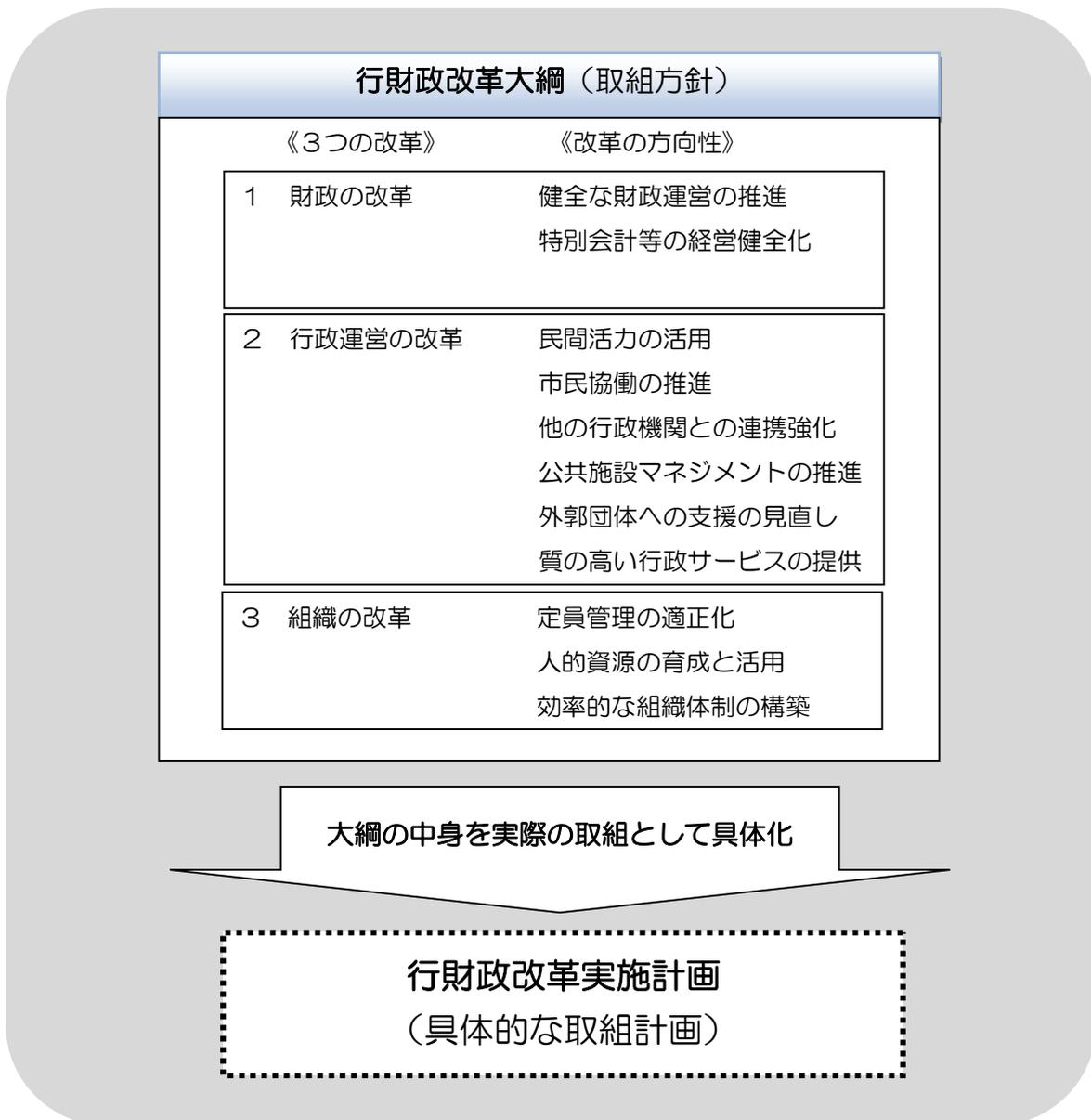
I	行財政改革大綱と実施計画の関係	1
II	行財政改革大綱の概要	2
III	財政効果見込額	3
IV	取組項目	4

I 行財政改革大綱と実施計画の関係

行財政改革実施計画は、行財政改革大綱に示した取組方針に基づいて行政が実施する様々な取組を定めたものです。

実施する内容を大綱の取組方針である3つの改革に整理し、様々な取組を計画的に実施することで、効率的な行政運営を目指します。

期間は令和4年度から令和8年度までの5年間で、毎年度見直しを行い、必要に応じて取組内容の変更や、取組項目の追加等を行います。



Ⅱ 行財政改革大綱の概要

【3つの改革と方向性】

【取組内容】

財政の改革

健全な財政運営の
推進

国の補助金等の積極的な活用や市有財産の有効活用等による新たな財源の創出、市税等の徴収強化、事務事業の総点検による歳入の確保や無駄な歳出の抑制など、健全な財政運営に努めます。

特別会計等の
経営健全化

累積赤字の解消に向け、下水道事業、土地造成事業など、特別会計等の経営健全化に取り組みます。

行政運営の改革

民間活力の活用

民間委託、指定管理者制度、PFI等、民間のノウハウを活かした手法を活用し、市民サービスの向上と業務の効率化を図ります。

市民協働の推進

新たな行政の担い手として、市民、地域コミュニティ、NPO等との連携を強化し、地域課題の解決とともに取り組むなど、市民協働を推進します。

他の行政機関との
連携強化

自治体共通の課題に対応するため、周辺自治体等との連携を強化します。

公共施設マネジメントの
推進

公共施設マネジメント基本方針に基づき、各施設の個別施設計画を策定し、統廃合を含めた施設規模の適正化、複合化、長寿命化に取り組みます。

外郭団体への
支援の見直し

各団体が行っている事業そのものの必要性や公益性、採算性等について改めて検証し、外郭団体への支援のあり方を抜本的に見直します。

質の高い
行政サービスの提供

業務の効率化を図るための情報システムの構築を進めるほか、更なる行政情報の透明化を図るなど、質の高い行政サービスの提供に努めます。

組織の改革

定員管理の適正化

行政需要や人口規模を踏まえ、再任用職員、非正規職員を含めた職員の任用を総合的に検討するなど、適正な定員管理に努めます。

人的資源の
育成と活用

すべての職員が働きがいを持って、業務を遂行できるよう、職員の意欲向上、能力開発など、人材育成を行うとともに、適正な人員配置を行います。

効率的な
組織体制の構築

人口減少社会や多様化する市民ニーズに即応した行政運営ができるよう、効率的・効果的な組織体制を構築します。

Ⅲ 財政効果見込額

計画期間である令和4年度から令和8年度までの5年間で、約50億円の財政効果額を見込んでいます。

「事務事業の総点検」を徹底して行うなど歳出の抑制等に取り組むことで、より一層、財政効果を上げ、財源不足を補えるよう努めます。

3つの改革と方向性		取組 項目数	財政効果 見込額 (百万円)
1	財政の改革	28	3,255
	(1) 健全な財政運営の推進	16	1,885
	(2) 特別会計等の経営健全化	12	1,370
2	行政運営の改革	44	188
	(1) 民間活力の活用	3	未定
	(2) 市民協働の推進	7	—
	(3) 他の行政機関との連携強化	1	6
	(4) 公共施設マネジメントの推進	14	182
	(5) 外郭団体への支援の見直し	6	未定
3	組織の改革	8	1,584
	(1) 定員管理の適正化	1	1,463
	(2) 人的資源の育成と活用	6	121
	(3) 効率的な組織体制の構築	1	—
合計		80	5,027

※財政効果見込額の欄が「未定」となっている取組は、現時点で見込額の算出が困難であるものの、実際に取り組んでいく中で、計画期間内に財政効果が見込めるものです。

IV 取組項目

1 財政の改革

(1) 健全な財政運営の推進 (財政効果見込額 約18.8億円)

No.	取組名	概要	所管			
101010	国等の助成制度の有効活用 【継続】	市が推進する事業に関して、国、県、その他の助成制度の調査研究を行い、有効活用を図る。	市長公室 財政局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
101020	公用車の効率的な運用 【新規】	集中管理公用車（2輪車を含む。）の効率的な運用を図るため、各課の必要性を把握し、適正な台数、保有方法及び貸出方法について検討する。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定		各車両の使用回数	12(回/月)	17(回/月)

No.	取組名	概要	所管			
101030	ICT活用による課題解決及びシステム内製化の推進 【新規】	ICTを活用した課題の解決にあたり、費用の低減と迅速な対応をめざすため、業務の性質に応じ、効率化を図るとともに、職員による内製化の取組を推進する。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
101040	事務事業の総点検 【継続】	財政健全化や市民サービス向上の視点で、事務事業評価による事務事業の総点検を行い、歳入の確保を図るとともに、事業の必要性、有効性及び効率性を検証し、統合、縮小、廃止を行うなど、経費の無駄をなくす。	財政局 総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
101050	ふるさと納税（企業版・個人版）の推進 【継続】	新たな事業やプロジェクトを実施する際には、国県の助成だけでなく、地方創生応援税制（地方公共団体が行う地方創生の取組に対する企業の寄附について、税額控除を優遇措置）を活用し、官民一体となって地方創生SDGsの取組に賛同いただける企業に寄附金を募る。 併せて、個人版ふるさと納税も推進する。	財政局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R2)	目標 (R8)
		25,000		寄附額	12,000千円	1年当たり 5,000千円

No.	取組名	概要	所管			
101060	使用料等の適正化 【継続】	自主財源の充実確保と公平・公正な受益者負担を図るため、適正賦課や使用料等の減免の見直しなど、適正化を図る。	財政局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R3)	目標(R8)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
101070	市有財産等の活用・処分による財源の創出 【継続】	未利用の市有財産（未利用となる予定のものを含む。）の有効な利活用（公用車有料広告事業・ネーミングライツ・バナー広告・サブスクリプション等）や処分等の方針について、和歌山市公有財産利活用等検討委員会等において検討を行い、期限を設けた売却や貸付その他様々な有効活用を推進する	財政局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		496,000		市有財産売却による歳入額	157,921千円	97,400千円
		公用車有料広告事業による歳入額	2,091千円	1,800千円		

No.	取組名	概要	所管			
101080	市税の徴収率向上対策 【継続】	市税の徴収率向上に資するため、納期内納付の呼びかけ、納税環境の整備（口座振替・スマートフォン決済アプリ・コンビニ収納・eLTAX）による納付の推奨、電話による納付案内、速やかな滞納処分などの効果的な取り組みを実施する。	財政局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		1,276,413		徴収率（現年分）	98.582%	99.315%
		徴収率（滞納繰越分）	29.719%	29.719%		

No.	取組名	概要	所管			
101090	差押財産の公売 【継続】	差押財産（不動産等・動産等）を市税に充てるため、積極的に公売（インターネット公売を含む）を実施する。	財政局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		未定		搜索回数	0回	2回
		不動産・動産の差押件数	81件	81件		
		公売による歳入額	0円	50千円		

No.	取組名	概要	所管			
101100	課税客体的確な把握（個人市・県民税） 【継続】	市・県民税の申告が必要と思われる市民に対し通知し、申告漏れをなくすことで課税客体的に把握し、適正課税に努める。	財政局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R3)	目標(R8)
		40,000		催告・督促後の申告による市民税調定額（経費を除く。）	4,800千円	8,000千円

No.	取組名	概要				所管
101110	課税客体的確な把握（償却資産） 【継続】	償却資産申告の勧奨及び申告内容の精査を行い課税客体的確に把握し、適正課税に努める。				財政局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	
		未定				

No.	取組名	概要				所管
101120	福祉サービスの適正運営の指導 【新規】	福祉サービスを提供する事業者等が法令を遵守し、適正な事業運営及びサービスの質の向上が図られることを目的として、社会福祉法人・事業者等の実地指導及び監査を効率的に実施する。				健康局 福祉局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R2)	目標 (R8)	
		未定	社会福祉法人及び社会福祉施設等の指導監査数	49件	100件	
		介護サービス事業者等の実地指導数	59件	370件		

No.	取組名	概要				所管
101130	生活保護行政の適正運営 【新規】	生活保護受給者において不正受給を減らすため、効果的な未然防止策を講じるとともに早期発見に努める。				福祉局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R2)	目標 (R8)	
		11,525	不正受給額	54,691千円	43,166千円	
		不正受給件数	109件	92件		

No.	取組名	概要				所管
101140	税源の涵養 【継続】	企業誘致及び創業支援の推進、既存企業への支援など、将来の税収の増加につながる取組を推進する。				産業交流局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R2)	目標 (R8)	
		未定	奨励金指定企業数	17件	50件 (5年間累計)	
		創業件数	107件	540件 (5年間累計)		

No.	取組名	概要				所管
101150	住宅使用料等の収納率向上対策 【継続】	住宅使用料等の収納業務に関して、納付指導及び催告の強化を図り、悪質世帯に対しては法的措置を行うことで収納率向上に努める。				都市建設局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R2)	目標 (R8)	
		36,753	住宅使用料収納率（現年分）	94.84%	96.00%	
		住宅使用料収納率（滞納繰越分）	6.32%	6.85%		

No.	取組名	概要	所管			
101160	開発公園配置基準の緩和 【新規】	小規模な公園の点在による管理コストを緩和するため、開発行為に伴う公園の配置条件を緩和することを検討する。	都市建設局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R3)	目標(R8)
		未定				

(2) 特別会計等の経営健全化(財政効果見込額 約13.7億円)

No.	取組名	概要	所管			
102010	住宅新築資金・宅地取得資金・住宅改修資金貸付金の収納率向上対策 【継続】	和歌山県住宅新築資金等貸付金回収管理組合と連携し、住宅新築資金・宅地取得資金・住宅改修資金貸付金の債権回収に努める。	市民環境局 都市建設局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R3)	目標(R8)
		未定		収納率<住宅新築資金・宅地取得資金>(現年分)	34.16%	60.00%
				収納率<住宅新築資金・宅地取得資金>(滞納繰越分)	3.20%	3.47%
収納率<住宅改修資金>(滞納繰越分)	1.00%		1.00%			

No.	取組名	概要	所管			
102020	国民健康保険事業の安定経営 【継続】	滞納処分の強化及び収納率向上に向けた取組強化と医療費適正化に向けた方策を実施する。	健康局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		119,575		収納率(現年分)	92.25%	92.50%
				収納率(滞納繰越分)	21.69%	23.80%

No.	取組名	概要	所管			
102030	介護保険事業の適正な運営 【継続】	職員等による電話催告や保険料徴収員による臨戸徴収などを実施し、介護保険料の収納率向上対策を行うとともに、居宅介護支援事業所のケアプランの点検を行うなど介護給付の適正化に努める。	健康局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		1,500		収納率(現年分)	99.07%	99.07%
				収納率(滞納繰越分)	24.30%	24.55%

No.	取組名	概要	所管			
102040	集落排水事業の経営の効率化 【継続】	集落排水処理施設の維持管理について、個々の委託を包括的に業務委託することで、業務の効率化を図る。	産業交流局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R3)	目標(R8)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
102050	集落排水の水洗化率向上対策 【継続】	委託業者による戸別訪問を実施することで、集落排水への理解と協力を求め、水洗化(接続)の向上を図る	産業交流局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		3,240		水洗化率	73.9%	75.0%

No.	取組名	概要	所管			
102060	中央卸売市場の再整備 【新規】	中央卸売市場が社会的、公共的インフラとしての機能と責任を果たせるよう、再整備により、更なる活性化や運営の効率化を図るとともに、引き続き収支の改善に取り組む。	産業交流局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		未定		市場の取扱数量	65,448t	95,021t

No.	取組名	概要	所管			
102070	スカイタウンつつじが丘分譲地の販売促進 【継続】	効果的なPR手法への見直し、分譲価格の適正化、販路拡大等、スカイタウンつつじが丘分譲地の販売促進を図る。	都市建設局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		715,380		一般宅地販売進捗率	58.40%	71.30%
		大規模施設用地進捗率	88.90%	100%		

No.	取組名	概要	所管			
102080	駐車場管理事業の適正な運営 【新規】	変動する駐車場需要に対応できるよう、駐車場の利用状況を分析し、料金改定、定期駐車券の募集、施設の改修計画を検討する。	都市建設局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		21,360		駐車場管理事業特別会計の累積赤字	1,565,025千円	1,450,000千円

No.	取組名	概要	所管			
102090	水道事業の経営基盤の強化 【新規】	水道水の安全性の確保、確実な給水の確保、供給体制の持続性の確保を継続していくため、料金体系の適正化を含めた経営の効率化を図る。	企業局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R2)	目標 (R8)
		未定		料金回収率	102.76%	110.00%~ 115.00%
		企業債残高対給水収益比率	666.73%	500.00%未 満		

No.	取組名	概要	所管			
102100	水道の有収率向上対策 【継続】	有収率の向上を図るため、漏水の原因となる老朽化した給配水管等の布設替え、漏水調査等を効率的かつ継続的に実施していく。	企業局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R2)	目標 (R8)
		44,284		有収率	83.39%	89.77%

No.	取組名	概要	所管			
102110	公共下水道事業の経営の効率化 【継続】	公共下水道事業の経営の効率化により単年度収支の改善を図り、累積赤字の解消を進める。 令和2年度からは官民連携の導入及び実施に向けた可能性調査を進めており、令和4年度以降から包括的民間委託の検討を実施していく。	企業局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		28,000				

No.	取組名	概要	所管			
102120	公共下水道の水洗化向上対策 【継続】	普及指導員が、平日の他、土日・平日夜間も未接続家庭を戸別訪問し、面談を多くする。また、供用開始に際し、地元説明会を開催するなど、下水道の重要性や補助金制度等を説明する。それにより、公共下水道への理解と協力を求め、水洗化（接続）の向上を図る。	企業局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R2)	目標 (R8)
		436,695		公共下水道接続申請件数	897件/年	910件/年

2 行政運営の改革

(1) 民間活力の活用（財政効果見込額 未定）

No.	取組名	概要	所管					
201010	官民連携の活用推進 【継続】	和歌山市PPP/PFI手法の導入に関する基本方針に基づき、PPP・PFI手法等の活用をはかり、ノウハウの蓄積を促進する。	市長公室 各局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	未定
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
未定								

No.	取組名	概要	所管					
201020	指定管理者制度の活用推進 【継続】	民間活力の導入や市民サービス向上の観点から、施設や業務の性質を見極めたうえで、今後も指定管理者制度の活用を図るとともに、指定管理者制度の導入、継続時での公募・非公募を含めての要否等を検討する。また、指定管理者による管理運営の適正を期するため、モニタリングの実施を行い、適切な状況把握に努め、行政のチェック機能を強化する。	総務局 公の施設所 管局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	未定
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
未定								

No.	取組名	概要	所管					
201030	民間委託の推進 【継続】	定型的業務に限らず、事務事業全般について委託の可能性を検証し、委託が可能な業務については積極的に推進する。	総務局 各局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	未定
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
未定								

(2) 市民協働の推進

No.	取組名	概要	所管									
202010	SDGsの推進 【新規】	SDGs 未来都市に選定されたことを契機とし、誰一人取り残さない社会の実現を目指し、経済、社会、環境をめぐる広範な課題に、総合的に取り組むことでSDGsを推進していく。	市長公室									
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R2)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>SDGs出前講座の回数</td> <td>9回</td> <td>10回 (毎年度)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>和歌山市SDGs推進ネットワーク会員数</td> <td>196会員</td> <td>毎年度20会員の増加</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R2)	目標 (R8)		SDGs出前講座の回数	9回	10回 (毎年度)	
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R2)	目標 (R8)									
	SDGs出前講座の回数	9回	10回 (毎年度)									
	和歌山市SDGs推進ネットワーク会員数	196会員	毎年度20会員の増加									

No.	取組名	概要	所管					
202020	附属機関への公募委員の登用の拡充 【継続】	附属機関の委員の選任にあたり、市民の積極的な市政への参画を促進するため、委員に求められる専門知識などに十分配慮しつつ公募委員の充実を図る。	総務局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td>公募委員の割合が10%以上の附属機関の割合（公募できない附属機関を除く。）</td> <td>75%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
—	公募委員の割合が10%以上の附属機関の割合（公募できない附属機関を除く。）	75%	100%					

No.	取組名	概要	所管					
202030	市民意見募集（パブリックコメント）手続制度の徹底 【継続】	市が方針を定める基本的な計画の策定、市政に関する基本方針を定める内容とする条例並びに市民等に義務を課し又は権利を制限することを内容とする条例の制定等の際、その案及び資料等を周知し、市民等から広く意見や情報を求める。	総務局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
—								

No.	取組名	概要	所管					
202040	市民協働の推進 【継続】	和歌山市の抱える様々な地域課題の解決に向け、市民公益活動団体の人材の育成・支援を図るとともに、協働指針に基づきすべての市民が主体的にまちづくりに参加する基盤を整えるために協働できる環境づくりに努める。	市民環境局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td>登録団体数</td> <td>522団体</td> <td>600団体</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
—	登録団体数	522団体	600団体					

No.	取組名	概要	所管					
202050	支所・連絡所の機能強化 【継続】	地域の課題を行政につなぐパイプ役としての機能を強化するために、支所・連絡所と定期的に協議を行い、危機管理や福祉に関することなどをはじめ様々な地域のニーズを明確に把握する。	市民環境局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
—								

No.	取組名	概要	所管					
202060	審議会等への男女共同参画の推進 【継続】	男女双方の意見が行政の施策等へ反映されるよう和歌山市男女共同参画推進行動計画に基づき、審議会等における女性委員の登用を促進する。	市民環境局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td>審議会等への女性の参画率</td> <td>29.60%</td> <td>40%</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
—	審議会等への女性の参画率	29.60%	40%					

No.	取組名	概要	所管			
202070	ごみ減量及び資源化の推進 【継続】	第2次和歌山市一般廃棄物処理基本計画において、1人1日あたりのごみ排出量（資源を除く。）を令和8年度までに729グラムにするという目標を定めた。焼却ごみの減量や資源化の向上に取り組むため、市民と行政が連携して、ごみに関する意識の方向性を統一し、3Rを推進していく。	市民環境局			
		財政効果見込額（千円）		指標	現状（R元）	目標（R8）
		—		1人1日あたりのごみ排出量（資源を除く）	863g /人・日	729g /人・日

(3) 他の行政機関との連携強化（財政効果見込額 約0.06億円）

No.	取組名	概要	所管			
203010	広域連携の在り方の検討 【継続】	人口減少・少子高齢化社会においても、住民に提供する行政サービスの維持・向上を目指して、連携中枢都市圏の形成も含め、近隣市町と必要な協議を行い、連携して取り組める事項について順次実施していく。	市長公室 企業局 都市建設局			
		財政効果見込額（千円）		指標	現状（R2）	目標（R8）
		6,470		水質検査受託費（消耗品実費を除く。）	1,294千円	1,294千円

(4) 公共施設マネジメントの推進（財政効果見込額 約1.8億円）

No.	取組名	概要	所管			
204010	公共施設マネジメントの推進 【継続】	「和歌山市公共施設マネジメント基本方針」に基づき、公共施設の規模適正化・複合化、多機能化、長寿命化を推進し、維持管理経費の縮減等に努めるよう、各局の具体的な取組を支援する。 また、和歌山市公有財産利活用等検討委員会においても、同様に取組を推進していく。	財政局 総務局			
		財政効果見込額（千円）		指標	現状（R3）	目標（R8）
		未定		個別施設計画の策定		令和4年度までに策定

No.	取組名	概要	所管			
204020	青岸清掃センターのごみ焼却施設整備計画の検討 【新規】	エネルギーセンターの施設寿命が令和12年度末に迎えるにあたり、令和13年度より安定した焼却処理運転に向けて、新焼却炉の建設の検討を行う。	市民環境局			
		財政効果見込額（千円）		指標	現状（R3）	目標（R8）
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
204030	和歌山市斎場の適正な管理・運営 【新規】	老朽化が進む和歌山市斎場の長寿命化を進め、効率的かつ適正な管理・運営を行う。	健康局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定		火葬件数	4808件	4873件

No.	取組名	概要	所管			
204040	今福霊園の適正な管理・運営 【継続】	環境の向上に資するよう整備を進める。多区画の貸出しの実施など、ニーズにあった区画の効率的な使用により募集に対する貸出率の向上を目指す。また、管理料の徴収を継続して実施する。	健康局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		132,750		募集に対する貸出率	62.00%	84.00%

No.	取組名	概要	所管			
204050	幼保連携型認定こども園の推進 【継続】	和歌山市認定こども園整備計画に基づき、良質な幼児期の学校教育・保育を提供することのできる和歌山市幼保連携型認定こども園の適正な規模による配置を推進する。	福祉局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定		市立認定こども園数	2	3

No.	取組名	概要	所管			
204060	道路（橋梁）の長寿命化 【継続】	従来の対症療发型管理から橋梁長寿命化修繕計画に基づく予防保全型管理に転換することにより、橋梁の延命化及び道路ネットワークの安全性と信頼性を確保するとともに、ライフサイクルコストの縮減を図る。	都市建設局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定		長寿命化を行う橋梁数		1橋

No.	取組名	概要	所管			
204070	和歌山市営住宅長寿命化計画の推進 【継続】	市営住宅長寿命化計画に基づき、適切な住戸規模や設備の確保を図るとともに、老朽化市営住宅の建替え、住環境改善を計画的に進める。	都市建設局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定				

No.	取組名	概要			所管
204080	住宅第2課所管の市営住宅管理の見直し 【継続】	家賃減免の見直し、管理人手当の見直しについては、入居者の高齢化や若年層の転出などによるコミュニティバランスの低下に配慮しつつ進める必要があることから、今後とも歴史的経緯を踏まえ、将来のあるべき市営住宅のあり方や管理全般に関し、地域全体のあり方として地域住民と協議し、問題点を整理しながら解決を図る。			都市建設局
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (R3)	
		42,116			

No.	取組名	概要			所管
101160 (再掲)	開発公園配置基準の緩和(再掲) 【新規】	小規模な公園の点在による管理コストを緩和するため、開発行為に伴う公園の配置条件を緩和することを検討する。			都市建設局
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (R3)	
		未定			

No.	取組名	概要			所管
204090	公園整備方針に基づく取組の推進 【継続】	公園整備方針に基づき、児童遊園等の都市公園化を進め、市民1人あたりの都市公園面積を充実させるとともに、都市計画公園のうち見直しが終わっていない未供用区域の必要性について検証を行い、変更を行う。			都市建設局
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (R3)	
		7,152	都市公園数	119	132

No.	取組名	概要			所管
204100	公園施設の長寿命化 【継続】	都市公園における公園施設の管理について、従来の対症療法型管理から予防保全型管理に転換することで、安全性を確保し、ライフサイクルコストを縮減することを目的として策定された市所管の公園施設の長寿命化計画に基づき、施設整備を実施する。			都市建設局
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (R3)	
		未定	再整備を行う公園施設数		20施設 (5年間累計)

No.	取組名	概要			所管
204110	下水道施設の改築事業 【継続】	下水道ストックマネジメント支援制度を活用し、下水道施設の持続的な機能確保及びライフサイクルコストの低減を図るため、「和歌山市下水道ストックマネジメント計画」を令和元年度に策定した。これに基づき、下水処理場、ポンプ場及び管渠の点検・調査及び長寿命化を含めた改築等の事業を実施する。			企業局
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (R3)	
		未定	和歌山市ストックマネジメント計画に基づいた施設及び管渠の改築等	10%	100%

No.	取組名	概要	所管			
204120	小学校・中学校の適正規模化 【継続】	児童生徒数の減少による本市の小中学校の小規模校化が進む中、将来に向けて良好な教育環境を守るため、人口増減の見通しや、今後の教育制度の方向性などを注視し、学校の現状と課題、また地域における課題等について、継続的に調査、研究を行い、学校の適正規模化を推進する。	教育委員会事務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
204130	学校施設の長寿命化 【新規】	学校教育施設について、児童生徒の安全性の確保と効率的な施設管理を行うため、施設保全計画（長寿命化計画）を策定し、計画的な更新・改修を行い、現有施設の長寿命化を図る。	教育委員会事務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定		改築及び長寿命化改修に向けた調査・設計を行う学校数		3校

No.	取組名	概要	所管			
204140	学校プールの在り方の検討 【新規】	老朽化が進む小中学校プールにおいて、管理の方針や授業の実施方法について検討する。	教育委員会事務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定				

(5) 外郭団体への支援の見直し（財政効果見込額 未定）

No.	取組名	概要	所管			
205010	文化スポーツ振興財団への支援の見直し 【継続】	文化スポーツ振興財団を取り巻く状況の変化を踏まえ、徹底した効率化に向けた取組を促すとともに、組織機構のあり方を見直す。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定				

No.	取組名	概要	所管		
205020	社会福祉協議会への支援の見直し	自立性を高めるため、人的・財政的支援の縮小。 自主財源確保のための取組強化、資産の有効活用など自立化を促す。	福祉局		
		財政効果見込額 (千円)		指 標	現状 (R3)
	【継続】	未定			

No.	取組名	概要	所管		
205030	夜間・休日急患対策協会への支援の見直し	市民の安心・安全に資する一次救急診療体制の安定的な運営と質の向上を図るため、人的・財政的支援について検討する。	健康局		
		財政効果見込額 (千円)		指 標	現状 (R2)
	【新規】	未定			

No.	取組名	概要	所管		
205040	シルバー人材センターへの支援の見直し	事業開拓を進めるため、人的支援は継続。 委託契約等を増やし自立性を高め、財政的支援を縮小する。 会員増や業績向上のため、積極的な運営を促す。	産業交流局		
		財政効果見込額 (千円)		指 標	現状 (R3)
	【継続】	未定			

No.	取組名	概要	所管		
205050	中小企業勤労者福祉サービスセンターへの支援の見直し	自立性を高めるため、財政的支援の縮小。 会員増のため、積極的な運営を促す。	産業交流局		
		財政効果見込額 (千円)		指 標	現状 (R3)
	【継続】	未定			

No.	取組名	概要	所管		
205060	和歌山市観光協会の在り方の見直し	和歌山市観光協会が、令和3年3月、観光で地域が稼げる仕組みづくりを主な目的とする地域DMOに登録されたことから、地域DMOとしての取組を明確化するとともに、同協会の運営体制、市との役割分担や市の人的・財政的支援等の関わり方について見直しを行う。	産業交流局		
		財政効果見込額 (千円)		指 標	現状 (R3)
	【継続】	未定			

(6) 質の高い行政サービスの提供（財政効果見込額 未定）

No.	取組名	概要	所管			
206010	行政手続きのオンライン化の推進 【新規】	自治体DX（デジタルトランスフォーメーション：デジタル技術を活用して変革すること）の一環としてオンラインで申請できる手続きを増やし、行政手続きのオンライン化を推進する。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		未定		手続数	9	27

No.	取組名	概要	所管			
206020	自治体情報システムの標準化・共通化 【新規】	自治体DXの一環として国が推進する自治体システムの標準化（人口規模等に応じて通常必要な機能を標準仕様に搭載すること）に係る施策について、必要な対応を行う。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		—		標準準拠システムへの移行業務数	-	20
		ガバメントクラウドへの移行業務数	-	20		

No.	取組名	概要	所管			
206030	記名・押印の見直しの推進 【新規】	記名・押印の見直し及び廃止を継続して推進することで、各種手続における利便性の向上・業務の簡素化につなげる。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		—		市民・事業者向け手続き中、現時点での廃止不可を除く記名・押印等の廃止率 (%)	73.5%	100%

No.	取組名	概要	所管			
206040	キャッシュレス決済の拡充 【新規】	キャッシュレス決済対応可能なものの検討。キャッシュレス決済の拡充により支払方法の選択肢を増やすことで利便性の向上を図る。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		—		キャッシュレス決済導入窓口数	—	14

No.	取組名	概要	所管			
206050	電子契約の導入検討 【新規】	印紙税・輸送費の削減、契約締結にかかる手間の軽減、時間の短縮を目指し、また業務の効率化を図るため、電子契約の導入を検討する。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (R3)	目標 (R8)
		—				

No.	取組名	概要	所管		
206060	マイナンバーカードの普及・取得率向上 【新規】	今後、様々な活用が期待されるマイナンバーカードの取得を促進する取組を実施する。	総務局 市民環境局		
		財政効果見込額 (千円)			指標
		—	マイナンバーカードの交付率	35.50%	100%

No.	取組名	概要	所管		
206070	窓口業務の改善 【継続】	市民にとってよりわかりやすく、利用しやすい窓口サービスを効率的に提供できるよう、さらなる窓口業務の改善を進める。	総務局 市民環境局		
		財政効果見込額 (千円)			指標
		—			

No.	取組名	概要	所管		
206080	サービスセンター・コミュニティセンターの在り方の検討 【新規】	市民サービスの維持・向上を図るため、サービスセンターとコミュニティセンターの在り方について検討する。	総務局 市民環境局 教育委員会 事務局		
		財政効果見込額 (千円)			指標
		—			

No.	取組名	概要	所管		
206090	公共交通ネットワークの維持改善 【継続】	公共交通事業者や関係行政機関と利用啓発、利便性・快適性向上、接続性向上及び交通ネットワークの維持改善策を協議・検討する。	都市建設局		
		財政効果見込額 (千円)			指標
		—	市内公共交通機関の年間輸送人数	19,821,428人	20,059,000人

No.	取組名	概要	所管		
206100	中学校給食の推進 【新規】	選択制デリバリー給食を実施している中学校において、全員給食化を実施するため、実施方法を検討し、今後の中学校給食の全員給食化を推進する。	教育委員会 事務局		
		財政効果見込額 (千円)			指標
		—	給食を提供できた中学校数	2	18

No.	取組名	概要	所管					
206110	給食費の公会計化の検討 【新規】	現在の学校給食費の集金・管理方法を見直し、市の予算に計上して管理・運用を行う「公会計」方式に移行するシステムを構築するため、諸課題の整理を行い検討する。	教育委員会事務局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td>システム導入</td> <td></td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
—	システム導入		1					

No.	取組名	概要	所管					
206120	期日前投票所の拡充 【継続】	有権者の投票環境や投票機会の向上をさらに図るため、期日前投票所を拡充していく。	選挙管理委員会事務局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
—								

No.	取組名	概要	所管					
206130	電子投票の導入検討 【新規】	有権者の利便性向上のため、電子投票導入の検討を行う。	選挙管理委員会事務局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (R3)</th> <th>目標 (R8)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)	未定
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	目標 (R8)					
未定								

3 組織の改革

(1) 定員管理の適正化（財政効果見込額 約14.6億円）

No.	取組名	概要	指標		所管
301010	定員管理の適正化	令和4年度から令和8年度まで、正規職員と再任用職員合わせて3,000人体制を上限とし、業務量に見合った人員を確保していく。再任用職員や定年延長制度の導入による高齢期職員の知識・技術・経験を有効に活用するとともに、業務の効率化や非正規職員を含めた全職員の適正な配置を図り、行政ニーズに対応できる体制の維持に努める。	現状 (R3)	目標 (R8)	総務局
			財政効果見込額 (千円)	再任用職員 (フル・短) を含めた職員数	
	【継続】	1,462,899			

(2) 人的資源の育成と活用（財政効果見込額 約1.2億円）

No.	取組名	概要	指標		所管
302010	人材育成の推進	複雑化、多様化する行政課題に対応し、持続可能な行政サービス提供体制を構築するため、人材育成を進める必要がある。このことから、人材の確保、組織目標の共有、やりがいの喚起、OJT（指導育成能力）の向上、労働生産性向上につながる風土づくりに取り組み、専門的かつ高度な実務研修を実施し、職員の能力開発に努める。	現状 (R3)	目標 (R8)	総務局
			財政効果見込額 (千円)	職員アンケートで、「適切な指導・育成を受けている」と答えた職員の割合	
	【継続】	職員アンケートで、「現在実施されている職員研修は役に立っている、どちらかといえば役に立っている」と答えた職員の割合	75%	83%	

No.	取組名	概要	指標		所管
302020	人材確保の推進	様々な行政課題に対応するため、有為な人材の確保に努めていく。特に、人材獲得競争が激しい技術系人材やデジタル人材の確保を推進する。	現状 (R3)	目標 (R8)	総務局 人事委員会 事務局
			財政効果見込額 (千円)	技術系職員等の採用予定数に対する採用数の割合	
	【新規】				

No.	取組名	概要	所管			
302030	働きがいのある職場の形成 【継続】	女性の管理職への積極的登用、業務の平準化等を行い、時間外勤務の縮減に取り組み、職員の意欲向上と働きがいのある職場の形成を図る。	総務局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		121,170		管理的地位に占める女性職員の割合	9.60%	15%
		時間外総時間数(令和2年度比5%の削減)	313,679時間	297,995時間		

No.	取組名	概要	所管			
302040	DXによる働き方改革の推進 【新規】	Web会議やテレワークなどの環境整備を図り、またペーパーレス会議や決裁オンライン化の導入についても検討し、多様な働き方を推進する。	総務局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		—		Web会議導入課の割合	43%	100%

No.	取組名	概要	所管			
302050	デジタル人材の育成と活用 【新規】	職員のITスキルの育成ならびにデジタル知識を有する外部人材の活用を推進する。	総務局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R3)	目標(R8)
		—		高度なデジタルリテラシーを有し、DXを総合的に推進できる職員を育成	—	1人/局
		—		情報セキュリティに関する全般的かつ実践的な知識をもち、インシデントに適切に対処できる職員を育成	—	1人/部
		パソコンの応用操作ができ、他の職員に指導できる職員を育成	—	1人/課		

No.	取組名	概要	所管			
302060	職員提案の推進 【新規】	職員提案を奨励し、政策立案への研究意欲と創造的能力を向上させ、その成果を行政施策に反映させることにより、職員の意識改革と行政経営への主体的参加を促進し、市民サービスの向上や業務の効率化を図る。	総務局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(R2)	目標(R8)
		—		提案件数	11件	1件/局
		実現件数	0件	1件		

(3) 効率的な組織体制の構築

No.	取組名	概要			所管
303010	効率的な組織体制の構築	人口減少など社会経済環境や多様化する市民ニーズに即応した行政運営を行えるよう効率的・効果的な組織体制を構築する。また、市民にわかりやすい組織体制づくりを進める。			総務局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (R3)	
	【継続】	—			

和歌山市行財政改革実施計画

令和4年3月

和歌山市 総務局 総務部 行政経営課

〒640-8511 和歌山市七番丁23番地

TEL 073-435-1151

FAX 073-435-1321

